

Ruimte!

Editie 2026

Familie Verwolf:
Van PAS-melding
naar **definitieve
natuurvergunning**

18

Agrarisch

Food &
Industries



VanWestreenen
ADVISEURS RUIMTELIJKE ONTWIKKELING

4 Nieuwe akkerbouwloodsen en woning voor Dick van den Hul

6 Koeweits bedrijf ontwikkelt **hoogwaardig paardencomplex** in Nijkerk

24 Nieuwe eiwitfabriek voor Liprovit in Kampen



- 4** Van nertsenhouderij naar 400 ha akkerbouw voor familie Van den Hul
- 6** Kuwait Stables ontwikkelt hoogwaardig trainingscomplex en paardenhouderijcomplex in Nijkerk
- 9** Legalisatie PAS-melding geeft pluimveehouders Verwolf weer toekomstperspectief
- 12** Barry Wopereis blikt terug op 25 jaar bij VanWestreenen
- 14** Vleesvarkenshouder Michel Veldkamp bouwt in Lemelerveld nieuwe stallen en woning



- 16** De vier locaties van VanWestreenen uitgelicht
- 20** Evelien Hayek bouwt droomhuis op vertrouwde grond
- 24** Nieuwe eiwitfabriek voor Liprovit in Kampen
- 26** Medewerker Lars Zandbelt houdt van praktisch meedenken en korte lijnen met de klant

Ruimte voor de toekomst

Ondanks alle onzekerheden die er spelen, merk ik dagelijks tijdens gesprekken met ondernemers dat ze het liefst vooruit willen. Ze willen verduurzamen, uitbreiden of staan voor een bedrijfsovername. Anderen kiezen voor functieverandering, herontwikkeling of een nieuwe woning.

Iedere ontwikkeling begint met dezelfde vraag: welke ruimte is er voor mijn plan? Het antwoord op die vraag is er niet eenvoudiger op geworden.

Ondernemers spelen met vragen als: Wat is mijn vergunning nog waard? Moet ik nog investeren? Hoe zit het met de volgende generatie? Deze twijfels maken het ondernemerschap kwetsbaar en stellen het fundament onder de agrarische bedrijven ter discussie.

De onzekerheden in beleid en regelgeving volledig wegnemen is lastig. Wel kunnen we samen onderzoeken wat wél mogelijk is. Daar gaat het bij ondernemen toch om? Anders kom je niet vooruit. Bij VanWestreenen kijken we daarbij verder dan één vergunning of één afzonderlijk ruimtelijk vraagstuk. Onze kracht zit in het samenbrengen van verschillende disciplines en het vertalen daarvan naar de praktijk van de ondernemer.

Ruimte om vooruit te gaan

Dat leest u ook terug in deze editie van Ruimte! Verschillende ondernemers, locaties en vraagstukken laten zien dat er binnen een complex speelveld nog steeds ruimte is om vooruit te gaan.

Zo schakelde de familie Van den Hul (pagina 4) over van nertsen naar akkerbouw. En bouwden ze drie nieuwe loodsen en een bedrijfswoning waar de wens om boer te blijven werkelijkheid werd.

Ook Jaap en Corine Verwolf (pagina 9) bouwden hun pluimveebedrijf verder uit, nadat hun PAS-melding gelegaliseerd werd. Zo konden ze met vertrouwen weer stappen vooruit zetten. En voor Evelien El Hayek (pagina 20) kwam een wens uit, door op haar geboortegrond een droomhuis te realiseren.

We mogen niet weggijken van de opgaven waar we voor staan op het gebied van natuur, water, klimaat en onze leefomgeving. Maar minstens zo belangrijk vind ik de vraag: Wat willen we wél behouden? Hoe zien we de landbouw over twintig jaar? Wie produceert dan ons voedsel? Daarvoor moeten we verder kijken dan de discussie van vandaag. Want de vanzelfsprekendheid van voedselzekerheid is niet onbeperkt. De impact reikt bovendien verder. Het raakt de hele keten en uiteindelijk óók de consument.

Rechtszekerheid, een duurzaam platteland, ondernemerschap en voedselzekerheid zijn wat mij betreft onlosmakelijk met elkaar verbonden. Wie wil dat ondernemers blijven investeren in verduurzaming en innovatie, moet hen ook voldoende vertrouwen geven om die investeringen voor de lange termijn te durven doen. Daar krijgen we voedselzekerheid voor terug.

We hopen dat de verhalen in deze Ruimte! u inspireren, dat u zich erin herkent of dat ze u verfrissende nieuwe inzichten en vertrouwen geven.

Wij wensen u veel leesplezier!

Steven van Westreenen
Mede-eigenaar en adviseur milieu en ruimtelijke ontwikkeling

Van nertsenhoudery naar 400 hectare akkerbouw

Van nertsen naar aardappelen, uien en suikerbieten. Dick van den Hul maakte in ruim tien jaar tijd een flinke omslag. In 2013 begon hij, naast zijn nertsenhoudery, met het aankopen van landbouwgrond in Flevoland. Eind 2020 stopte hij definitief met de nertsen en sindsdien groeide de akkerbouw tak snel. Inmiddels omvat het bedrijf zo'n 400 hectare en staan in Biddinghuizen drie nieuwe loodsen en een bedrijfswoning.

'Met veel plezier heb ik altijd nertsen gehouden, maar ik zag al langer aankomen dat die sector in Nederland geen toekomst meer had. Voor mij stond vast dat ik wel graag boer wilde blijven. Akkerbouwer worden heb ik altijd al gewild', legt Van den Hul uit. Ook zijn zoons Rutger en Justin zagen het niet zitten om in de nertsen verder te gaan. De overstap naar de akkerbouw was daarom een bewuste keuze. In 2013 kocht Dick zijn eerste grond en begon hij met het opbouwen van een nieuwe bedrijfstak. De mestafzet vanuit de nertsenhoudery speelde daarbij in eerste instantie ook een belangrijke rol.

Alles op één plek

Op de 400 hectare worden aardappelen, uien, suikerbieten, knolselderij, tarwe en gerst geteeld. De nieuwe schuren vormen het centrale punt van het

bedrijf. Op die plek stond eerder een kippenschuur. Die maakte plaats voor drie nieuwe loodsen met een gezamenlijke afmeting van 90 bij 92 meter. De loodsen zijn vooral ingericht voor de opslag van aardappelen en uien. In totaal is er ruimte voor ruim 10.000 ton. Ook knolselderij en bieten kunnen in de nieuwe schuren worden opgeslagen. Zo kunnen ook de laatste suikerbieten van het seizoen binnen en vorstvrij worden bewaard. 'De bieten leveren we in vier keer af. Voorheen kon het gebeuren dat de laatste vrachten in een vorstperiode buiten lagen. Dat kan nu gewoon binnen, in totaal zo'n 25 hectare.' In de nieuwbouw kan ook 1.200 ton tarwe worden opgeslagen. De centrale ligging van de schuren maakt een groot verschil in het dagelijkse werk. De percelen liggen rondom het erf en machines kunnen snel van het land naar de schuur.



Duurzaamheidskeurmerk

De drie nieuwe loodsen in Biddinghuizen zijn GPR-gecertificeerd. GPR staat voor Gemeentelijke Praktijk Richtlijn en is een Nederlands duurzaamheidskeurmerk, waarmee onder meer wordt gekeken naar energiegebruik, materiaalgebruik en de toekomstbestendigheid van een gebouw. Voor het bedrijf is dat niet alleen interessant vanwege mogelijke subsidies en fiscale voordelen. Dick: 'Ik verwacht dat duurzaamheid ook in de keten een steeds belangrijkere rol gaat spelen. Ik vind het belangrijk om te laten zien dat we daar nu al rekening mee houden.'

'Je bent met een paar minuten binnen. Alles staat dan droog, ook de machines. Dat werkt gewoon heel prettig en is natuurlijk ook kostentechnisch interessant.' Het machinepark heeft het bedrijf in eigen beheer.

Jarenlange binding

Dick kent VanWestreenen al uit de tijd dat hij nog nertsen hield in Putten. Ook toen adviseerde het bedrijf hem al over zijn bedrijfsvoering en begeleidde het adviesbureau hem bij verschillende vergunningen en ontwikkelingen binnen het bedrijf. Toen Dick de overstap naar de akkerbouw maakte en zijn bedrijf steeds verder uitbreidde, werd VanWestreenen als vanzelfsprekend weer betrokken. Voor de nieuwe locatie werd onder meer direct een vergroting van het bouwblok aangevraagd. Ook voor de milieuvergunning voor de nieuwe bedrijfsvoering werd VanWestreenen ingeschakeld. 'Ze hebben veel kennis in huis. Je weet dat de mensen heel goed weten waar ze mee bezig zijn, wat belangrijk is en welke stappen ze wanneer moeten zetten. Dat is bij zo'n ontwikkeling gewoon belangrijk.'

Samen met de volgende generatie

Ook de volgende generatie heeft inmiddels een plek

binnen het bedrijf. Zoon Rutger heeft interesse in de akkerbouw en woont bij de nieuwe schuren. Justin helpt mee op het akkerbouwbedrijf, maar heeft daarnaast interesse in vastgoed. Dick heeft naast zijn akkerbouwbedrijf een eigen vastgoedonderneming, Van den Hul Agro & Vastgoed, waar vijf medewerkers werken. Binnen de akkerbouw werken ze met verschillende zzp'ers en drie vaste medewerkers. 'Ik wilde boer blijven en dat is gelukt. De jongens hebben hun eigen interesses. Ze helpen allebei mee en uiteindelijk moeten ze hun eigen weg vinden. Daar heb ik alle vertrouwen in.'



Adviseur
Stefan Koudijs
coördineerde
de bouw.

Met Koeweits bedrijf bouwen aan internationale paardenambities

In 2020 wordt VanWestreenen via het eigen netwerk benaderd door Kuwait Stables, een onderneming uit Koeweit die kort daarvoor een paardenhouderij in Nijkerk heeft aangekocht. De vraag is of Van Westreenen wil meedenken over de herontwikkeling van deze locatie. Het blijkt het begin van een bijzonder project.

De communicatie verloopt in het Engels, via Teams-overleggen met de eigenaren in Koeweit, gesprekken op locatie en bij Van Westreenen op kantoor. En natuurlijk via e-mail. Ondanks de afstand ontstaat al snel een prettige en vertrouwde samenwerking.

‘Het is natuurlijk bijzonder om een project te begeleiden, waarbij de opdrachtgever letterlijk duizenden kilometers verderop zit’, vertelt Sjaak van Schaik. ‘Maar vanaf het begin was er een goede klik. We begrepen wat Kuwait Stables voor ogen had en konden vanuit onze kennis en

ervaring meedenken over hoe we die ambities in Nederland konden realiseren.’

Verouderde paardenhouderij wordt modern trainingscomplex

De aangekochte paardenhouderij is verouderd. Kuwait Stables wil de locatie grondig moderniseren en ontwikkelen tot een hoogwaardig trainingscomplex voor internationale topsportpaarden. Hoewel het perceel al de juiste bestemming heeft, blijkt het bestemmingsplan van

de gemeente Nijkerk behoorlijk behoudend als het gaat om paardenhouderijen. Het biedt weinig flexibiliteit voor aanpassingen.

Zo is in het bestemmingsplan exact vastgelegd waar de rijhal mag staan. Kuwait Stables wil de bestaande rijhal slopen en op een andere, meer geschikte plek terugbouwen. Daarvoor moet een aparte buitenplanse omgevingsvergunning worden aangevraagd, om van het bestemmingsplan af te mogen wijken.

‘Dat is precies het soort vraagstuk, waarbij je als adviseur vanaf het begin goed moet kijken naar wat de wensen zijn en hoe je die binnen de Nederlandse regelgeving kunt inpassen’, legt Sjaak uit.

Een huismus zorgt voor een jaar vertraging

Een bijzondere uitdaging bleek het vertalen en toelichten van de Nederlandse en lokale regelgeving aan de internationale opdrachtgever. De uitgebreide regels, het hoge detailniveau van de onderzoeken en de lange doorlooptijd van procedures zijn niet altijd eenvoudig uit te leggen. Een goed voorbeeld daarvan is het flora- en faunaonderzoek. Daaruit blijkt dat huismussen nestelen onder de golfplaten van de oude gebouwen. Omdat de huismus in Nederland een beschermd vogelsoort is, moet aanvullend onderzoek worden uitgevoerd. Ook moeten, voor de ontheffingsaanvraag op grond van de Wet natuurbescherming, maatregelen worden genomen om de vogels

nieuwe nestgelegenheid te bieden. Het gevolg: de procedure loopt ongeveer een jaar vertraging op.

‘Juist bij een internationale opdrachtgever merk je hoe ingewikkeld onze Nederlandse regelgeving soms is’, vertelt Sjaak. ‘Probeer maar eens aan mensen die duizenden kilometers verderop zitten, uit te leggen dat een project bijna een jaar vertraging oploopt vanwege de aanwezigheid van een huismus. Zeker als zij vervolgens vragen waarom juist deze vogel beschermd is, terwijl zij de huismus op en rondom hun bedrijf – en ook elders in Nederland – in grote aantallen zien. Natuurlijk moet je zorgvuldig omgaan met beschermde soorten, maar dit soort situaties maken ook duidelijk dat we de regels en procedures rondom soortenbescherming in Nederland soms wel erg vergaand hebben ingericht.’

Van vergunning naar realisatie

Nadat de vergunning is verleend, vraagt Kuwait Stables VanWestreenen ook mee te denken over de realisatie van het paardenhouderijcomplex. Voor de belangrijkste bouwwerkzaamheden heeft de opdrachtgever zelf al bouwbedrijven geselecteerd. Al snel blijkt echter dat er behoefte is aan iemand die ook de overige werkzaamheden kan coördineren, zoals de installaties, de bestrating en de afstemming tussen de verschillende uitvoerende partijen. Die rol wordt vervuld door collega Stefan Koudijs van VanWestreenen. Stefan stelt een regionaal team van



Ook voor Kuwait Stables blijkt de persoonlijke begeleiding van grote waarde

gespecialiseerde bedrijven samen en zorgt ervoor dat de verschillende werkzaamheden goed op elkaar worden afgestemd. Een flinke puzzel, zeker omdat er verscheidene partijen bij de bouw betrokken zijn en de opdrachtgever op afstand meekijkt.

'De communicatie verliep met handen, voeten én met hulp van Google Translate', vertelt Stefan met een glimlach.

'Maar iedereen had hetzelfde doel voor ogen: een mooi en hoogwaardig paardencomplex realiseren. Dat gezamenlijke doel maakte de samenwerking uiteindelijk heel prettig.'

Internationale ambities, gerealiseerd in Nijkerk

Het resultaat mag er zijn. De verouderde paardenhouderij heeft plaatsgemaakt voor een modern en hoogwaardig



paardencomplex, dat past bij de internationale ambities van Kuwait Stables.

De onderneming beschikt nu over uitstekende faciliteiten om haar topsportpaarden verder te trainen en op het hoogste niveau te laten presteren.

'Als je terugkijkt naar waar we begonnen, is het mooi om te zien wat er uiteindelijk is gerealiseerd', zegt Sjaak. 'Het begon met een bestaande, verouderde paardenhouderij en een opdrachtgever met een duidelijke ambitie. Door goed samen te werken en steeds naar oplossingen te zoeken, staat er nu een complex waar zowel Kuwait Stables als wij trots op mogen zijn.'

Een bijzonder project dus, waarbij de afstand tussen Koeweit en Nijkerk uiteindelijk geen belemmering bleek.



Pluimveehouders Verwolf maken overstap naar vleeskuikens met Beter Leven-keurmerk



Van PAS-melding naar definitieve natuurvergunning

Pluimveehouders Jaap en Corine Verwolf uit Lelystad bereikten in oktober 2025 een belangrijke mijlpaal. Na jaren van onzekerheid als PAS-melder lukte het om een onherroepelijke natuurvergunning te krijgen. Daarmee kwam een einde aan een periode, waarin de juridische onzekerheid de mogelijkheden voor verdere bedrijfsontwikkeling beperkte.



Corine en Jaap Verwolf in de nieuwe stal in gesprek met Sjaak van Schaik (links). 'Dat we nu definitief een Natuurbeschermingsvergunning hebben, geeft heel veel rust', aldus Jaap.

Het afgelopen jaar maakten de biologische opfokhennen plaats voor vleeskuikens volgens het Beter Leven-keurmerk en staat er op hun erf een nieuwe, toekomstgerichte stal. Bovendien is een aanbouw aan een bestaande stal gerealiseerd.

'Dat we nu definitieve Natuurbeschermingsvergunning hebben, geeft heel veel rust', vertelt Jaap. 'We weten waar we aan toe zijn en kunnen weer vooruitkijken.'

Zelf opgebouwd

Na het afronden van de HAS in Dronten wilden Jaap en Corine graag een bedrijf voor zichzelf. Daarom kochten ze in 2004 deze locatie in Lelystad, een voormalig proefbedrijf van het productschap, dat oorspronkelijk was ingericht voor pluimvee. Ze startten met konijnen, werkten daarnaast allebei nog buitenshuis en bouwden samen hun bedrijf stap voor stap op.

In februari 2011 maakten ze de overstap naar biologische opfokhennen. Het werken met pluimvee maakten ze zich grotendeels zelf eigen. 'We hebben in de loop der jaren ontzettend veel geleerd', vertelt Corine. 'Je loopt tegen dingen aan en zoekt uit hoe het beter kan. Zo hebben we het bedrijf steeds verder opgebouwd en uitgebreid.'

Adviseur Sjaak van Schaik van VanWestreenen loopt al bijna twintig jaar met de familie mee. Hij kent Jaap uit hun studietijd aan de CAH in Dronten en is al die tijd als adviseur bij het bedrijf betrokken.

'Sjaak heeft altijd zijn oren en ogen open', zegt Jaap. 'Hij weet de weg en weet wat er speelt. Dat is prettig, zeker als het om ingewikkeld papierwerk en vergunningen gaat. Je wilt gewoon dat alles in orde is.'

Van PAS-melding naar vergunning

Het bedrijf deed in 2018 een PAS-melding. Daarmee was hun situatie ten aanzien van de Natura 2000-wetgeving



volgens de toen geldende regels en systematiek legaal en op orde. Dat veranderde, nadat de Raad van State op 29 mei 2019 oordeelde dat het Programma Aanpak Stikstof ongeldig was. De PAS-melding bood daardoor niet langer de juridische zekerheid die Jaap en Corine bij het doen van de melding wél mochten verwachten. De uitspraak zorgde voor onzekerheid over hun bestaande bedrijfssituatie én over de mogelijkheden om het bedrijf verder te ontwikkelen. Ze meldden zich daarom aan voor het legalisatieprogramma voor PAS-melders. Toen de voortgang daarvan uitbleef, gingen ze samen op zoek naar een andere oplossing. De ligging van hun bedrijf bleek daarbij belangrijk. 'We raken hier nauwelijks Natura 2000-gebieden', legt Jaap uit. 'Het kleine stukje dat wél wordt geraakt, bleek niet overbelast met stikstof.'

Op basis van onder meer natuurdoelanalyses werd een passende beoordeling opgesteld. Daarmee kon worden onderbouwd dat de bedrijfsactiviteiten geen significante negatieve effecten op de natuur hadden. In overleg met de provincie Flevoland werd vervolgens gekozen voor een vergunningprocedure.

Dat bleek geen gebaande weg. Er kwamen zienswijzen op de vergunning, de zaak ging naar de rechtbank en uiteindelijk naar de Raad van State. In oktober 2025 kwam



Maatwerk voor uitbreiding

Voor de omschakeling naar vleeskuikens was het voor de familie Verwolf noodzakelijk om wintergartens aan te bouwen en bestaande stallen uit te breiden. Hierdoor zouden de grenzen van het bestaande bouwvlak worden overschreden. Het geldende omgevingsplan bood geen rechtstreekse mogelijkheid om voor de bouwplannen een vergunning te verlenen. Na intensief overleg door de pluimveehouders en VanWestreenen besloot de gemeente Lelystad om met een buitenplanse omgevingsplanactiviteit, een zogenoemde BOPA, aan het plan mee te werken en dus maatwerk te leveren. Bij zo'n maatwerkprocedure wordt niet alleen naar de gebouwen zelf gekeken, maar naar een breed scala aan ruimtelijke en milieukundige aspecten.

de definitieve bevestiging: de vergunning bleef overeind. Sindsdien heeft de familie Verwolf een onherroepelijke natuurvergunning.

Volgens Sjaak is het resultaat het gevolg van succesvolle samenwerking. 'We hebben deze casus met meerdere collega's besproken. Ook Jaap en Corine zijn actieve ondernemers, die altijd betrokken zijn en goed geïnformeerd willen blijven. Zij volgen wet- en regelgeving goed en zoeken regelmatig contact over nieuwe ontwikkelingen en gevolgen voor hun bedrijfsvoering. Ook nu hadden we regelmatig contact en bleven elkaar motiveren. Dit verhaal laat de kracht van samenwerken met een goed team en gedreven ondernemers zien.'

Bijzonder is dat de provincie Flevoland, mede naar aanleiding van deze aanpak, ook aan verschillende andere bedrijven in de directe omgeving natuurvergunningen heeft verleend. Na de uitspraak van de Raad van State werden ook deze vergunningen onherroepelijk. Daarmee kregen niet alleen Jaap en Corine, maar ook meerdere omliggende bedrijven een betrouwbare juridische basis voor hun bedrijfsvoering.

Klaar voor de toekomst

Met de onherroepelijke vergunning op zak konden Jaap en Corine ook hun plannen voor het bedrijf verder oppakken. Ze besloten te stoppen met de biologische opfok en over te schakelen naar vleeskuikens volgens het Beter Leven-keurmerk. Aan de nieuwste eisen voor de biologische pluimveesector, die vanaf 2022 gelden, konden ze met hun bestaande bedrijfsopzet niet voldoen zonder te veel concessies te doen en hoge kosten te maken. De overstap naar vleeskuikens bood meer mogelijkheden en perspectief.

Een bestaande stal werd met 30 meter verlengd en daarnaast is een nieuwe stal gebouwd met wintergarten, een overdekte buitenuitloop. De stal is voorzien van een warmtewisselaar die het energieverbruik beperkt en bijdraagt aan een lagere uitstoot van stikstof en fijnstof.

'Er staat hier echt een stal die klaar is voor de toekomst en die hopelijk decennia meekan', aldus Sjaak.

'We kijken altijd naar wat wél kan'

Een kwart eeuw bij hetzelfde bedrijf, van pionieren in de Achterhoek tot mede-eigenaar van een organisatie met vier vestigingen. Barry Wopereis groeide 25 jaar lang mee met VanWestreenen – en VanWestreenen groeide met hem mee. Eén ding veranderde al die jaren niet: zijn plezier in het ondernemerschap en de contacten met de klanten. 'Ik kan me geen dag herinneren dat ik met tegenzin naar mijn werk ben gegaan.'

'Na mijn hbo-opleiding milieukunde ben ik bij Oranjewoud in Deventer begonnen. Daar hield ik me eerst bezig met milieucontroles bij boeren, later met vergunningverlening en navolgende juridische procedures. Ik kwam destijds ook veel bij nertsenhouders en zo ook bij een ondernemer die nu nog steeds klant bij ons is. Dat vind ik mooi. Sommige relaties gaan al vele jaren mee.' In die periode kwam Barry ook Steven van Westreenen tegen, toen nog aan de andere kant van de tafel. 'Ik wilde graag meer de boer op. We raakten aan de praat en uiteindelijk ben ik in 2001 bij VanWestreenen begonnen. Eerst pendelde ik naar Barneveld en later ben ik vanuit huis in de Achterhoek gaan pionieren. Van daaruit ontstond uiteindelijk de vestiging Lichtenvoorde. In 2007 kreeg ik van Steven het vertrouwen om aandeelhouder te worden. Hij heeft mij daarmee echt de kans gegeven om mee te bouwen aan VanWestreenen. Daar ben ik hem nog altijd dankbaar voor.' Het werk leverde Barry niet alleen zakelijke relaties, maar ook vriendschappen op. 'Met sommige klanten is in de loop der jaren een bijzondere band ontstaan. Ik maak bijvoorbeeld met een klant uit Drenthe vanaf het allereerste begin jaarlijks een jachtreis en sommige klanten nodigen ons ook uit voor een huwelijk of jubileum. Hoe mooi is dat! Tegelijkertijd geven nieuwe klanten mij ook veel energie.'

Niet bang voor politieke of juridische strijd

De ruim 35 medewerkers vanuit Lunteren, Lichtenvoorde, Tubbergen en Zwolle helpen ondernemers met milieu, stikstof, bouw en ruimtelijke ordening. 'We hebben alle disciplines in huis en kunnen daardoor integraal adviseren en begeleiden. Dat is in deze tijd lastiger dan ooit. Veel

blijft liggen en het duurt steeds langer om als ondernemer vergunningen voor elkaar te krijgen. Toch blijven wij zoeken naar wat wél kan. Een groot voordeel hierbij is dat we onafhankelijk zijn. We zien kansen waar anderen die misschien niet zien of aandurven. En we zijn niet bang om voor onze klanten de juridische of politieke strijd aan te gaan als dat nodig is.'

Geen manager, maar doener

Die manier van werken past bij VanWestreenen. 'Steven en ik zijn als persoon totaal verschillend, maar zakelijk hebben we dezelfde visie. Vooruitkijken, in oplossingen denken en kansen pakken. Wij zijn geen managers, we zijn echte doeners. Het liefst zitten we met klanten om tafel. Daarom hebben we, ook vanwege de ingezette groei, acht jaar geleden een directeur aangesteld voor de dagelijkse leiding van het bedrijf. Dat is een goede zet geweest.' Barry kijkt met vertrouwen vooruit. 'Ik ben 51 en Steven is 57. We gaan zeker nog vijf tot tien jaar door, want we vinden het werk nog veel te leuk. Dat ik dit allemaal heb kunnen doen, heb ik zeker ook te danken aan mijn vrouw Sandra. Zij heeft mij altijd de ruimte en steun gegeven om te kunnen ondernemen. Daar ben ik haar ontzettend dankbaar voor. We hebben drie kinderen. Onze zoon Bas werkt inmiddels mee, heeft een studie in deze richting gevolgd en heeft ambities binnen VanWestreenen. Wie weet zet hij het bedrijf later wel voort.' 'Waar ik na 25 jaar met plezier en voldoening op terugkijk, is vooral op alles wat we samen hebben opgebouwd. En als ik vooruitkijk, zie ik nog steeds volop mogelijkheden. Zolang ondernemers plannen en ambities hebben, blijven we zoeken naar de beste oplossingen. Dat is wat mij drijft.'

'Ik kan me geen dag herinneren dat ik met tegenzin naar mijn werk ben gegaan'

Barry Wopereis was vorige maand 25 jaar verbonden aan VanWestreenen.



Vleesvarkenshouder Michel Veldkamp uit Lemelerveld

‘Efficiënter werken met betere looplijnen en overzicht’

Michel Veldkamp weet precies wat hij belangrijk vindt in een varkensstal: overzicht, goede looplijnen en vooral praktisch kunnen werken. Op zijn locatie in Lemelerveld kwam dat allemaal samen in de nieuwbouw van twee moderne vleesvarkensstallen. Zes oude stallen maakten plaats voor twee nieuwe. Ook werd een bedrijfswoning met garage gebouwd.

De locatie in Lemelerveld kocht Michel in februari 2013. ‘We hebben eerst nog een tijd doorgedraaid in de oude stallen. In 2018 zijn we begonnen met het aanvragen van de vergunningen, waaronder de Nb-vergunning en de bouwvergunning. In datzelfde jaar zijn we gaan slopen en in 2019 zijn we gestart met de nieuwbouw.’ Michel heeft in totaal vier varkenshouderijlocaties, verspreid over een straal van ongeveer 5 kilometer. Ook daarom vindt hij het belangrijk dat de stallen praktisch zijn ingericht. Veel onderhoud en reparaties doet hij zelf. ‘Ten opzichte van de oude stallen werkt het nu

veel praktischer. De looplijnen zijn beter en alles is simpel en overzichtelijk opgezet. Ik kan hier sneller en efficiënter werken.’

Praktische inrichting

De vleesvarkens worden gevoerd met brijvoer, waarvoor onder andere reststromen uit de levensmiddelenindustrie worden gebruikt. Alle voerbunkers voor de brijvoerinstallatie zijn inpandig geplaatst. ‘Dat heeft meerdere voordelen. Je hebt beter zicht op het product en voor de conservering is het ook beter. Bovendien blijft het voer in de zomer koeler.’

De stallen zijn volledig gasloos en voorzien van zonnepanelen. De lucht wordt centraal uit de stallen afgezogen en behandeld met verschillende systemen: de ene stal beschikt over een chemische combiluchtwasser, de andere over een biologische combiluchtwasser.

Vergunningen goed geregeld

Bij de ontwikkeling van de locatie waren de vergunningen een belangrijk onderdeel. Michel schakelde hiervoor VanWestreenen in, zoals zijn vader dat ook altijd heeft gedaan. ‘Wieteke Schotsman heeft de hele Nb-vergunningaanvraag gedaan en geregeld. Barry Wopereis is een rekenkundig wonder en Arjan Versteeg heeft veel met ons meegedacht, ook over de woning.’ Over de samenwerking is Michel duidelijk: ‘Deze drie mensen zijn voor ons hele bedrijf goud waard. Het klikt gewoon. We zijn zeer content met VanWestreenen.’ Ook de nieuwe bedrijfswoning maakte onderdeel uit van het plan. Sinds november 2024 is de woning in gebruik. ‘Arjan heeft de woning samen met ons uitgedacht en vervolgens getekend. Daarmee zijn we naar het bouwbedrijf gegaan. Zoals we het

bedacht hebben, is het ook geworden. We zijn er iedere dag erg tevreden mee.’ Michels ouders wonen op een andere locatie en doen het inmiddels wat rustiger aan, maar blijven nauw betrokken bij het bedrijf. ‘Mijn ouders zijn nog altijd mijn steun en toeverlaat. Ook als ik ergens over wil sparren, kan ik bij hen terecht. Dat waardeer ik enorm.’

Met vertrouwen verder

Een goed vergunningentrajec begint volgens Michel vooral met op tijd de juiste keuzes maken. ‘Het is zo belangrijk voor een bedrijf dat je de vergunningen goed voor elkaar hebt. Dat je op tijd bent en de juiste aanvraag doet. Daarvoor kies je een goed adviesteam om je heen. Voor ons is dat zonder twijfel VanWestreenen.’ Daarbij vindt hij het belangrijk dat een ondernemer zelf weet waar het over gaat. ‘Je hebt een goed adviesteam nodig, maar je moet als ondernemer zelf ook weten waar het over gaat. Jij maakt uiteindelijk de keuze en neemt de beslissing.’



VanWestreenen Team

Vlnr. Achterste rij: Henk Roelofsen, Theo van den Brink, Adri-Piet Stam, Steven van Westreenen, Nick Stap, William Bronkhorst, Hanneke Vermeer, Thijs Bronk, Clemens de Ruiter, Sjaak van Schaik, Jacco van den Berg, Teunard Legemaat, Stefan Koudijs
Voorste rij: Gerlinde ter Weele, Jessica Schimmel, Ester Haalboom, Corien van de Bor, Ilse Bultman, Geert Verhaegh, Thirsa van Veldhuisen, Arianne Visser



Ellen Caspers, directeur

Vanaf 1 november mag ik mij de nieuwe directeur van VanWestreenen noemen. Een mooie stap waar ik met veel energie naar uitkijk. Wat mij aanspreekt, is de combinatie van professionaliteit, ondernemerschap en betrokkenheid. VanWestreenen heeft veel kennis en expertise in huis, maar is tegelijkertijd toegankelijk en persoonlijk. Met mijn achtergrond in het management van een agrarische accountants- en adviesorganisatie breng ik ruime ervaring in de agrarische sector mee. De ontwikkelingen en uitdagingen waar ondernemers vandaag de dag mee te maken hebben, zijn mij goed bekend. Samen bouwen aan een sterke en toekomstbestendige organisatie staat voor mij centraal. Daarbij geloof ik in de kracht van mensen en het benutten van ieders talenten. Vanaf 1 november ga ik mij met veel plezier onderdompelen in de wereld van VanWestreenen. Ik kijk er vooral naar uit om alle collega's, maar ook klanten en relaties beter te leren kennen. Ik heb er ontzettend veel zin in!

Colofon

Dit is een uitgave van VanWestreenen. Voor meer informatie over deze uitgave kunt u contact met ons opnemen. Aan het gestelde in deze editie van Ruimte! kunnen geen rechten worden ontleend.

Internet: www.vanwestreenen.nl
E-mail: info@vanwestreenen.nl
Redactie: Hanneke Vermeer-van Wessel
Tekst: Mascha Scharenborg
Vormgeving: Agrio Media & Design
Fotografie: A3Impressies

Locatie Lunteren
Scherpenzeelseweg 11
6741 LX Lunteren
T 0342 47 42 55

Locatie Tubbergen
Haarweg 9a
7651 KE Tubbergen
T 0546 70 65 86

Locatie Lichtenvoorde
Varsveldseweg 65d
7131 JA Lichtenvoorde
T 0544 37 97 37

Locatie Zwolle
Zwartewaterlaan 44
8031 DX Zwolle
T 038 7200202

VanWestreenen Team

Vinr Tijs Holtkuile, Merle Schuttenbeld, Huub Bruggink, Sanne Molendijk, Lars Zandbelt, Kirsten Valkenier, Wynand Fokkert, Arjan Versteeg, Evelien Kraak, Barry Wopereis



Noord-Nederland

VanWestreenen is volop in ontwikkeling in Noord-Nederland. Vanuit ons kantoor in Zwolle bouwt Tijs Holtkuile samen met zijn collega's verder aan een sterk en betrokken team in de regio.

Steeds meer klanten weten ons vanuit Zwolle te vinden. Met onze vertrouwde kennis en ervaring, gecombineerd met een lokale aanwezigheid, kunnen we klanten in Noord-Nederland nog beter begeleiden bij hun plannen, ontwikkelingen en uitdagingen.

Team Zwolle staat klaar om mee te denken, te adviseren en samen plannen mogelijk te maken.

Dichtbij de praktijk

Vanuit ons kantoor in Tubbergen zijn Huub Bruggink en zijn collega's dagelijks actief voor klanten in Twente en omgeving. Een regio met een eigen karakter, waar ontwikkelingen in het buitengebied volop spelen en iedere situatie om een passende aanpak vraagt.

Met een team dat de omgeving goed kent én beschikt over brede kennis binnen VanWestreenen, staan we dicht bij onze klanten. Van de eerste ideeën aan de keukentafel tot het daadwerkelijk realiseren van plannen: team Tubbergen denkt mee en kijkt vooruit.



Aan de achterzijde van de woning is de trap uitgegraven om een kelderverdieping te realiseren met grote ramen en aansluiting op de tuin.



Landgoed Ostenwaelde

Sinds kort is de ruim 5 hectare grond die om de woning ligt een boerenlandgoed. Om deze erkenning officieel te krijgen, moet minimaal 30 procent van de grond worden ingericht als bos, natuurgebied of met hoogstam fruitbomen. Evelien koos voor het laatste.

'Ik wilde de gronden graag in ere herstellen met de aanplant van oude fruitboomrassen. Op het perceel achter onze nieuwe woning was vroeger een boomgaard. Daar stonden nog drie oude fruitbomen, en we zijn begonnen met de aanplant van nieuwe fruitbomen, bij voorkeur van oud-Hollandse rassen. In totaal zijn ruim 130 boompjes geplant.'

De naam van het landgoed is Ostenwaelde, vernoemd naar een nederzetting die omstreeks het jaar 1265 op deze plek lag, in het buitengebied van het dorp Oosterwolde. De naam Oosterwolde komt van wold (moerasbos) en wordt voor het eerst vermeld in 1434. Oudere vermeldingen zijn o.a. Ostenwaelde (1265) en Oostenwolden (1296).

Een droomhuis op vertrouwde grond

Met de bouw van een droomhuis op steenworp afstand van haar ouderlijk huis is voor Evelien El Hayek een langgekoesterde wens in vervulling gegaan. In het Gelderse Oosterwolde staat een huis in boerderijstijl, passend bij de omgeving en precies geworden zoals zij het bedoelde.

'Ik ken op deze plek iedere vierkante meter. Mijn ouderlijk huis staat op steenworp afstand en mijn ouders wonen daar nu nog. Het is erg bijzonder om op deze plek, waar zoveel herinneringen liggen, te mogen wonen in een huis dat precies is geworden zoals we het voor ogen hadden.' Aan het woord is Evelien El Hayek, die sinds juli 2025 met haar gezin in de nieuw gebouwde woning aan de Winterdijk in Oosterwolde woont. Voor haar betekent de nieuwe woning veel meer dan alleen de bouw van een nieuw huis. Wonen op haar geboortegrond, op een plek die zo vertrouwd voelt, maakt dat ze zich hier iedere dag opnieuw écht thuis voelt.

Twintig jaar in Afrika

Evelien kent meer dan één thuis: haar leven bracht haar van Nederland naar Ivoorkust en uiteindelijk terug naar de plek waar het ooit begon. Ze wordt geboren in het ouderlijk huis in Oosterwolde, maar woont van 1993 tot 2013 in Ivoorkust, met enkele onderbrekingen vanwege de onrust door burgeroorlogen. Het Afrikaanse land wordt in die jaren een belangrijk onderdeel van haar leven en dat van haar gezin.

Haar Libanese man Antoine bouwt in Ivoorkust in ruim veertig jaar tijd een bedrijf op dat zich specialiseert in de handel in cacao en koffie. Het bedrijf is nu gevestigd



Evelien El Hayek geniet dagelijks van de nieuwe woning op haar geboortegrond. 'Juist omdat deze plek zo vertrouwd is, voelt het extra bijzonder om hier te mogen wonen.'

in Daloo, een groot dorp in het midwesten van Ivoorkust. In Afrika groeien hun vijf kinderen op: drie zoons en twee dochters. De kinderen gaan er naar een internationale Franstalige school. Uiteindelijk maakt het gezin de overstap naar Nederland. Ze vestigen zich in Doornspijk, waar ze genieten van het landelijke leven en de ruimte. Antoine blijft zijn bedrijf in Ivoorkust voortzetten en reist regelmatig tussen Afrika en Nederland. Ook Evelien en de kinderen blijven een sterke band houden met Ivoorkust en reizen er – als de schoolvakanties het toelaten – regelmatig naartoe. De kinderen krijgen daarbij alle vrijheid om hun eigen keuzes te maken in studie, werk en woonplaats. Zo werkt oudste zoon Georges Antoine inmiddels mee in het bedrijf van zijn vader in Ivoorkust.

Geboortegrond

Toch blijft er in Doornspijk een belangrijke wens bestaan. Evelien droomt ervan om hun paarden niet alleen in de buurt te hebben, maar ze ook echt aan huis te kunnen houden. Die wens brengt haar uiteindelijk terug naar haar geboortegrond. In 2023 staat aan de Winterdijk in Oosterwolde, naast haar ouderlijk huis, een oud en vervallen boerderijtje uit 1923 te koop. Een plek die Evelien goed kent en die veel herinneringen met zich meedraagt. Ze ziet direct kansen en begint na te denken over wat hier allemaal mogelijk zou zijn. Toch is het in eerste instantie nog onzeker of ze hier na sloop een nieuwe woning mag bouwen met de omvang

die zij voor ogen heeft. De leegstaande boerderij staat namelijk boven op een terp en de nieuwe woning mag niet veel groter worden dan het bestaande gebouw. 'We wilden graag voldoende ruimte voor ons en onze vijf kinderen, een grote leefkeuken, een mancave en een kantoor. De makelaar die ons huis in Doornspijk voor ons verkocht, adviseerde me om contact op te nemen met VanWestreenen. Een eerste gesprek met Steven van Westreenen verliep erg prettig. Zijn betrokkenheid en interesse gaven mij direct een goed gevoel. Ik heb mijn wensen op tafel gelegd en niet veel later kwam ook bouwkundig adviseur Stefan Koudijs van VanWestreenen bij ons langs. Ik vond het erg fijn dat VanWestreenen ook dié expertise in huis heeft.'

Huis op de terp

Na meerdere gesprekken komt Stefan Koudijs met een oplossing die de mogelijkheden van de plek optimaal benut. Het idee ontstaat om aan de voorzijde het vertrouwde aanzicht van de terp te behouden, terwijl de terp aan de achterzijde wordt uitgegraven om een kelderverdieping te realiseren. Door aan deze kant grote ramen te plaatsen en de tuin op deze verdieping aan te laten sluiten, ontstaat verrassend veel leefruimte. De grote raampartijen zorgen bovendien voor volop daglicht en een directe verbinding met de tuin. Niet veel later komt Evelien in contact met binnenhuisarchitect Perry Hanssen van Hanssen ID uit Aarle-Rixtel. Na een aantal gesprekken gaat hij met haar wensen aan de slag.



Perry begon te schetsen en kwam vervolgens met tekeningen terug die direct een schot in de roos waren. 'Vanaf dat moment begon het huis steeds meer vorm te krijgen.'

Stoere gevelstenen

Opvallend is de buitengevel van de woning. Deze is stoer en robuust, precies zoals Evelien het wenste. 'Ik houd wel van een beetje apart en anders dan anders. Via ons aannemersbedrijf Van Wijhe kwam ik aan een bedrijf dat deze alternatieve gevelstenen levert. Precies wat ik zocht.'

Een huis dat klopt

In precies een jaar tijd wordt de woning gebouwd en opgeleverd. Evelien kijkt terug op een roerige, drukke, maar zeker ook bijzondere periode. 'Mede dankzij VanWestreenen staat dit fantastische huis er, met eveneens een geweldige tuin. De adviseurs van VanWestreenen heb ik keer op keer ervaren als gedegen personen die weten waar het over gaat, zaken juridisch kunnen onderbouwen én de juiste in- en uitgangen kennen. En dat is heel veel waard.' Genietend kijkt ze uit het grote raam in de richting van het Drontermeer. Het weidse uitzicht, de paarden dichtbij, haar ouders om de hoek en de geweldige leefruimte met



aandacht voor detail maken dat Evelien iedere dag opnieuw beseft hoe bijzonder het is om hier te wonen. Juist omdat deze plek zo vertrouwd is, voelt het extra speciaal dat hier nu haar eigen droomhuis staat.

Toekomstgerichte productielocatie met jaren ervaring en nieuwe technologie als basis

Liprovit bouwt nieuwe eiwitfabriek in Kampen

De ontwikkeling van Liprovit is een verhaal van groei, innovatie en samenwerking. Wat in 2012 begon met de oprichtingsvergunning voor de productielocatie, heeft zich in de jaren daarna ontwikkeld tot een moderne en gespecialiseerde productieomgeving voor hoogwaardige voedingsproducten voor jonge dieren. Dit jaar zette het bedrijf opnieuw een grote stap. Met de realisatie van een nieuwe eiwitfabriek met koude membraanfiltratie wordt voortgebouwd op alles wat in de afgelopen jaren is ontwikkeld. De nieuwe eiwitfabriek vormt daarmee geen losstaande ontwikkeling, maar een logisch vervolg op de koers die Liprovit sinds 2012 heeft ingezet.



Laborant Karin en procesmanager Stefan van Liprovit (gele polo) in gesprek met Theo van den Brink van VanWestreenen. In het lab worden analyses gedaan op de verschillende grondstoffen.



Theo van den Brink bij het natte gedeelte bij de weivet-toren.



In deze 'hangende tanks' van 160 kuub van Staal 12 uit Dokkum zijn zuivelgrondstoffen of eindproducten opgeslagen.



Een belangrijke mijlpaal wordt bereikt in 2018, toen een vergunning werd verleend voor de realisatie van de droogtoren. Met deze installatie krijgt Liprovit de mogelijkheid om sproei-gedroogde mengsels te produceren op basis van zuivelingsrediënten en plantaardige vetten. Dankzij de flexibiliteit van deze installatie kunnen verschillende vetpercentages en vetsamenstellingen worden geproduceerd, afgestemd op uiteenlopende toepassingen. Daarbij kan onder andere gebruik worden gemaakt van zoete wei en magere melk. Door deze grondstoffen zorgvuldig en gecontroleerd te verwerken, ontstaan hoogwaardige concentraten voor onder andere kalver- en biggenvoerders.



Door middel van membraanfiltratie kunnen verschillende waardevolle componenten uit zuivelgrondstoffen zeer gericht van elkaar worden gescheiden. Omdat deze scheiding bij lage temperaturen plaatsvindt, kunnen eiwitten en andere voedingscomponenten zoveel mogelijk in hun oorspronkelijke kwaliteit behouden blijven. De afzonderlijke fracties kunnen vervolgens doelgericht worden ingezet in hoogwaardige voedingsproducten.



In de bigbags worden zogenoemde weivetkernen opgeslagen dat wordt vermengd voor kalver- en biggenmelk.

Kwaliteit, efficiëntie en efficiënt gebruik van grondstoffen

Liprovit maakt onderdeel uit van de Fuite Groep en opereert als zelfstandig familiebedrijf. Kennis van zuivelgrondstoffen, diervoeding en moderne productietechnieken vormen daarbij al jarenlang de basis. Stap voor stap is de locatie verder ontwikkeld, steeds met het oog op kwaliteit, innovatie en een zo efficiënt mogelijke benutting van waardevolle grondstoffen. Bij de realisatie van de nieuwe eiwitfabriek werken Groothuisbouwgroep bv, Eltec, Staal12, Wafilinsystems, Riezebos Staalconstructie, Midden-dorp Montage en VanWestreenen Adviseurs nauw samen. Van ontwerp en advisering tot constructie, installatietechniek, procesengineering, montage en uiteindelijke realisatie: ieder brengt zijn eigen kennis, ervaring en vakmanschap in. 'Juist daarin ligt de kracht van het project. Korte lijnen, samen oplossingen vinden en de verschillende disciplines goed op elkaar afstemmen. Niet ieder voor zich, maar als één team werken aan hetzelfde doel' vat Theo van den Brink samen.



Naam: Lars Zandbelt
Leeftijd: 25 jaar
Woonplaats: Lettele
Functie: adviseur milieu en
ruimtelijke ordening

'Praktisch meedenken, korte lijnen en laagdrempelig contact'

Lars Zandbelt houdt van korte lijnen. Hij vindt het prettig als er na verloop van tijd een vertrouwensband ontstaat, waarbij een klant hem gewoon even belt of appt. 'Als een boer iets wil checken of ergens over wil sparren, vind ik het fijn als hij denkt: ik stuur Lars wel even een appje. Dat is ook hoe ik zelf als boer behandeld zou willen worden: laagdrempelig en makkelijk benaderbaar.'

De 25-jarige Lars Zandbelt uit Lettele werkt inmiddels drie jaar bij VanWestreenen als adviseur milieu en ruimtelijke ordening. De laatste anderhalf jaar zit hij steeds vaker bij klanten aan tafel. Juist dat directe contact spreekt hem aan. 'Ik vind het interessant om samen met een klant naar een plan te kijken. Wat wil iemand bereiken en wat is er binnen de regels mogelijk? Ik probeer daarbij niet alleen naar de papieren situatie te kijken, maar ook naar hoe iets in de praktijk werkt.'

Die praktijk kent Lars van dichtbij. Eén dag per week werkt hij nog op het melkveebedrijf van zijn oom en tante in Averlo. 'Daardoor weet ik wat er op een boerderij speelt. Je kunt op kantoor bedenken hoe iets zou moeten, maar op het erf kan het soms anders uitpakken.' Lars werkt vooral voor melkveehouders en kalverhouders, maar krijgt ook te maken met de intensieve sector en industrie. Soms hoeft

een oplossing niet ingewikkeld te zijn. 'Je hoeft niet altijd nieuw te bouwen. Soms kun je binnen de bestaande situatie een oplossing vinden, bijvoorbeeld zodat een nieuwe natuurvergunningaanvraag niet nodig is. Dat uitzoeken en puzzelen vind ik interessant.'

Bij VanWestreenen krijgt Lars de ruimte om zijn eigen weg te vinden. 'Je moet zelf op de rijdende trein springen en zorgen dat je ertussen komt. Die eigen inzet wordt gewaardeerd. Dat past wel bij mij. En ik vind het collegiale contact op kantoor belangrijk. Even samen lachen of een praatje maken hoort er voor mij gewoon bij.' Voor Lars begint goed advies uiteindelijk bij goed contact. Weten wat er speelt, bereikbaar zijn en samen zoeken naar een oplossing die werkt. En als een klant na verloop van tijd zonder aarzelen de telefoon pakt of een appje stuurt, weet hij dat die manier van werken is gelukt.

Blijf op de hoogte van het laatste nieuws

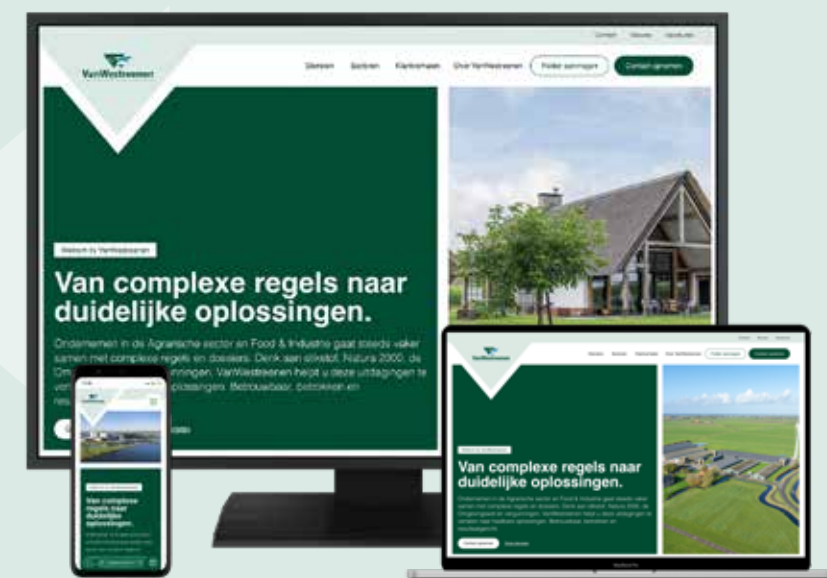
Nieuwe regels. Nieuwe wetten. **Wat zijn de gevolgen voor uw bedrijf?** Essentieel om te weten. Om kansen te kunnen pakken en bedreigingen af te slaan. **Via onze email-nieuwsbrief houden wij u op de hoogte van actualiteiten.**

Ook op de hoogte blijven?



Meld u aan via onze website
www.vanwestreenen.nl

Volg ons ook op onze
socialemediakanalen.



Agrarisch

Food &
Industries

Het mogelijk maken van uw bedrijfsontwikkeling is wat wij doen!



Agrarisch



Food & Industries



Wonen

Van Westreenen B.V.

T 0342 47 42 55

E info@vanwestreenen.nl

 www.vanwestreenen.nl

 www.allesoverstikstof.nl

- ▼ **Bouwkundig advies**
- ▼ **Ruimtelijk advies**
- ▼ **Juridisch advies**
- ▼ **Milieu advies**

Lunteren, Tubbergen,
Lichtenvoorde en Zwolle